四川省危险化学品协会

2018年年会工作报告

四川省危险化学品协会理事会

（2018年5月9日）

各位领导、各位理事：

2017年是实施“十三五”规划的重要一年，也是推进供给侧结构性改革的深化之年。四川省危险化学品协会在省民政厅、省安监局及省级有关部门的关怀和领导下，在各级政府相关部门和会员单位的大力支持下,秉持“为政府分忧、为企业解难、向社会尽责”的宗旨，围绕危险化学品安全生产工作，充分发挥社会组织的人才优势，广泛联系危险化学品企业,积极参与全省危险化学品安全生产综合治理，努力为提高危险化学品生产经营单位安全生产技术和管理水平、构建安全生产长效机制服务，促进了全省危化行业的安全发展。

按照会议安排，我代表四川省危险化学品协会理事会，向一届四次理事会作工作报告，请予审议。

一、2017年协会主要工作

2017年是极不平凡的一年，四川省危险化学品协会理事会和秘书处认真学习贯彻党和政府有关深化改革的文件精神，特别是党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，坚定不移地走中国特色社会主义道路。在省委省政府的精准扶贫战略中，充分发挥协会的人才优势，对老少边穷地区进行智力扶贫，并取得了一定成绩。在具体工作中，协会按照章程规定的业务范围，积极开拓服务领域，搭建政府与企业的交流平台，在创新安全技术服务、发挥好政府和企业间的桥梁和纽带作用等方面做了以下工作：

（一）按照四川省安全监管局的统一安排，完成了协会的脱钩工作。

为贯彻落实中共中央办公厅、国务院办公厅《关于印发<行业协会商会与行政机关脱钩总体方案>的通知》（中办发〔2015〕39号）和中共四川省委办公厅、四川省人民政府办公厅《关于印发<四川省行业协会商会与行政机关脱钩实施方案>的通知》（川委厅〔2016〕42号）的精神，根据四川省行业协会商会与行政机关脱钩联合工作组的统一部署和四川省安全监管局的统一安排，四川省危险化学品协会作为第二批全省性行业协会商会与行政机关脱钩试点工作单位于2017年4月正式启动脱钩工作。为确保脱钩工作的顺利完成，协会成立了脱钩试点工作领导小组，根据“五分离、五规范”的工作任务开展自查，按照机构分离、职能分离、资产财务分离、人员管理分离、党建外事分离等要求，明确了是否存在分离内容，提出分离措施，并制定了相关的风险预案。截至目前，协会已经过省安监局的脱钩审计，并完成省级相关部门的脱钩确认，基本完成脱钩工作。下一步协会将按照省民政厅的要求，根据脱钩后的工作实际完善各项手续，包括对协会章程和组织架构进行修改和协会领导机构人员变动的备案等工作。

（二）按照政府监管工作的要求，积极宣传国家危险化学品安全监管的政策措施，为危险化学品领域的安全监管提供技术支撑。

我会作为省内危险化学品领域的专业协会，积极发挥专业技术优势，开展技术咨询和服务，当好政府参谋和助手。根据省安全监管局对协会工作“脱钩不脱管”的要求，2017年，围绕政府安全监管工作，协会完成了大量技术咨询工作，起到了技术支撑作用。

1.根据《四川省安全生产监督管理局关于印发〈四川省氯碱和液化天然气（LNG）行业生产企业安全生产专项整治方案〉的通知》（川安监函〔2017〕57号）的要求和部署，对全省氯碱行业生产企业安全生产专项整治工作开展情况逐一进行检查验收，并出具验收报告。

协会组织相关人员，根据四川省安全监管局下发的《氯碱生产企业安全控制实施意见》（川安监〔2014〕93号）要求，制订了《四川省氯碱生产企业安全生产专项检查表》，为四川省氯碱行业生产企业安全生产专项整治验收工作提供了规范和依据。2017年9月至12月，在省安监局的指导下，四川省危险化学品协会组织验收专家，会同市州安监局，采取听取汇报、查阅资料、查看现场、现场问询等方式，对德阳、绵阳、宜宾、乐山、攀枝花、成都等地9家氯碱生产企业，按照《四川省氯碱生产企业安全生产专项检查表》的内容逐项进行了检查验收，形成氯碱专项整治报告，并上报四川省安全监管局监管三处。

2.积极拓展政府采购安全隐患排查技术服务工作。

2017年，为进一步提升安全生产监管效能，协会相继与五通桥区、攀枝花市、广元市、马边县等地安全监管部门签订协议，通过政府购买第三方服务形式，利用协会的平台和专业技术优势，在上述地区开展安全隐患排查技术服务工作，并协助政府积极探索和创新安全监管模式，为政府和企业提供全方位技术支持，提高安全检查的科学性和有效性，得到了政府和企业的认可。

在政府采购安全技术服务项目的执行过程中，协会针对不同类型的企业确定服务重点，开展了日常安全巡检、安全专项检查、安全教育培训、安全技术指导、安全制度完善、复产方案评估、企业搬迁入园评估、安全主题活动等多种形式的技术服务工作。2017年累计完成巡检68家企业，发现安全隐患345条，到期整改完成率81%，帮助企业及时消除了一大批安全隐患。

2017年，协会还出台了具体措施，加强项目执行过程中的质量控制。明确了专家服务的周期和频次，保证持续检查、持续整改，对涉及重点监管危险化学品、重点监管危险化工工艺及重大危险源的企业，逐一进行诊断分析，制定针对性检查方案和安全检查表。实现排查隐患、现场授课、现场指导、面对面帮扶，由“查”变“教”，提升企业自查自纠自防能力，促进企业隐患排查主体责任落实。

3.开展危险化学品企业安全风险分级评估，为实施差异化安全监管提供依据。

受五通桥区安监局、马边县安监局、广元市安监局委托，协会根据省安监局《四川省危险化学品企业安全风险分级监督管理办法（试行）》（川安监函〔2016〕96号）文件的要求，组织专家对五通桥区7家危险化学品生产企业、马边县12家危险化学品生产经营企业、广元市8家危险化学品生产经营企业进行安全风险分级评估，并提出有效可行的安全隐患整改建议，为安全监管部门实施差异化、精准化分级动态监督管理提供依据，受到相关部门的好评。

4.开展了危险化学品试点企业风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设工作。

为进一步贯彻落实《国务院安委会办公室关于实施遏制重特大事故工作指南构建双重预防机制的意见》（安委办〔2016〕11号）文件要求，指导企业有效开展安全风险分级管控工作，构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系，遏制重特大生产安全事故发生。受广元市安监局和攀枝花市安监局委托，协会组织专家对广元市中石化胜利加油站和攀枝花市5家危险化学品企业深入开展岗位安全风险辨识与分级管控试点工作，初步完成了安全风险分级管控和隐患排查治理长效机制的基础建设工作，试点企业安全管理工作实现了由事故预防为重点向风险管控为重点的转变。

5.开展安全生产重点课题研究，为安全监管建言献策。

完成了《四川省重点行业化工企业智慧工厂建设项目》、《四川省高危化学品生产企业安全管控措施研究》、《合成氨、电石溶解乙炔、LNG等危险化学品企业专项整治》、《分布式的数据采集监控系统在化工行业的应用》4个课题的科技攻关项目申报。组织专家对部分市、州、县开展了安全现状调研，并向广安经济技术开发区、广安岳池县、雅安石棉县、攀枝花市、广元市等地安全监管部门提交了安全隐患排查服务方案，为政府监管部门开展针对性的安全监管提供了专业性意见。

为深刻吸取山东临沂“6.5”液化石油气运输罐车泄漏重大爆炸着火事故教训，按照国家安全监管总局对危险化学品储存运输行业安全工作的要求，协会组织技术人员编制了《四川省液化气体的危险化学品企业装卸作业安全专项检查表》，被省安监局采用。

（三）根据企业需求，积极为企业提供各类安全技术服务，帮助企业提高安全技术和安全管理水平。

1.充分发挥协会专业技术优势，为企业“把脉诊病”、排查隐患。

2017年，协会受会员企业委托，为四家会员企业提供为期一年的安全技术服务。协会分项目成立专门的安全托管小组，组织专家利用专业技术优势，深入企业“把脉诊病”。项目实施以来，在会东金川磷化工有限责任公司排查隐患56条，攀枝花天亿化工有限公司排查隐患77条，四川省金路树脂有限公司排查隐患45条，四川岷江电化有限公司排查隐患53条。针对检查和复查存在的隐患，专家组进行了详细的解剖和分析，并就如何提高隐患整改率防止隐患重复产生，以及如何通过安全标准化建设提升企业安全管理绩效等内容与企业进行了全面交流和技术指导。在双方的共同努力下，企业安全生产条件得到改善，安全生产保障能力进一步增强。

2.为企业提供建设项目选址、试生产方案评审、安全设计诊断审查及现场指导等全方位技术咨询服务

2017年2月，协会参与了宜宾市锐宏物流有限公司南溪港龙川庙码头配套仓储项目选址论证评估，提出了专家咨询建议。2017年5月，协会对四川省金路树脂有限公司7M3釜聚合装置的安全设计诊断意见和整改方案组织专家进行了评审，指导企业根据评审后的整改方案改造提升安全生产条件，消除事故隐患。2017年7月，协会组织专家对[阿坝州富奇冶炼有限公司](https://www.tianyancha.com/company/232198949)电石项目试生产方案和生产安全事故应急预案进行评审，帮助企业落实相关制度和安全措施，及时消除隐患，确保试生产的安全。

2017年3月，应省内重点电石和聚氯乙烯会员企业的需求，协会组织召开了四川省散装电石运输标准编制研讨会，并邀请省安监局、省交通厅、省危化所、省标准化院有关领导和专家出席会议，从不同业务角度对散装电石运输的安全性和可行性提出意见和建议。协会联合省标准化院组织编写《四川省散装电石运输标准》，并提交全省安全生产厅际联席会议审议，促进电石包装运输工作早日步入安全有序的轨道。目前，依据全省安全生产厅际联席会议的要求，此项工作正处在加大调研和对标工作阶段。

协会专家利用各级安全监管部门组织的安全检查、安全审查、安全生产标准化达标等工作机会，为会员单位提供多种形式的现场咨询指导和技术服务。

3.充分发挥协会桥梁作用，积极组织企业开展安全专题培训、专业技术论坛等多种形式的互动交流活动。

2017年4月，在2017年会员大会召开期间，组织了危险化学品安全管理主题论坛，邀请来自省安全监管局、安科院、省化工设计院及省内危险化学品企业领导专家，就企业共同关注的当前危险化学品安全监管工作重点、安全风险管控措施、化工自动化控制与改造、政府采购第三方服务等主题展开广泛的研讨，从不同的视角分享和解读危险化学品领域的热点技术信息，给政府和企业搭建起良好的互动交流平台。

2017年4月，协会开展了危险化学品安全风险分级管控研讨会，邀请企业和各级安全监管部门共同参与。一方面帮忙企业深入领会开展安全风险分级管控工作的各项要求和具体实施；另一方面让各级安全监管部门进一步明确本次危化品企业安全风险分级管控的工作要点，为做好全省危险化学品领域安全风险辨识及分级管控工作，帮助各危化品从业单位科学评定安全风险等级、实施安全风险公告警示、有效管控安全风险打下扎实基础。

为了推进氯碱行业的专项整治工作，受省安全监管局委托，2017年4月，协会组织召开了氯碱生产企业专项整治工作动员大会，对《氯碱生产企业安全控制实施意见》进行了宣贯培训。2017年9月27日在宜宾江安县召开了氯碱行业安全生产专项整治验收暨现场观摩会，来自全省11家氯碱行业生产企业的40余名代表参观了宜宾海丰和锐有限公司生产现场，为氯碱行业安全生产专项整治验收的全面开展做好前期准备工作。

为进一步落实《国家安全监管总局关于加强化工安全仪表系统管理的指导意见》（安监总管三〔2014〕116号）的要求，加快安全仪表系统相关技术和管理人才培养，推动企业建立完善SIS管理体系，2017年4月，协会组织了《浅谈危险化学品企业自动化控制及安全仪表系统（SIS）功能安全解读》培训，加强化工企业对安全仪表系统管理重要性的认识，加快安全仪表系统安全技术和管理人才培养，有力推动了危险化学品企业强化安全仪表系统管理，切实提升企业本质安全生产水平，有效防范遏制事故发生。

2017年6月，协会受四川省科技职工大学的邀请，派遣专家在巴中南江县开展“危险化学品、陆上石油天然气安全监管执法培训”，通过对危化品和陆上油气管道安全生产的特点、安全监管法律法规基础知识、危化品企业安全监管与执法、陆上油气管道企业安全监管与执法四个方面的专题讲解，用大量的数据和案例向危化企业及各级安全监管人员直观地展示了当前危化品和陆上油气管道安全的严峻形势及监管对策，得到了参训的安全监管部门和企业代表的高度认同和肯定。

2017年9月，协会还在乐山、德阳等地深入企业相继开展了危险化学品特殊作业和设备精准管理及泄漏风险预控体系建设的专题培训，协助企业有效提升特殊作业设备维护安全管理水平。

（四）以建立安全生产长效机制为目标，协助企业深入推进安全生产标准化建设，帮助企业提升本质安全水平。

安全生产标准化建设是落实企业安全生产主体责任、提高企业安全管理水平的重要举措，是实现企业本质安全的有效途径，是建立企业安全生产长效机制的基本手段。四川省危险化学品协会作为省安监局认定的危险化学品从业单位二级和三级达标的考评单位，积极协助企业深入推进安全生产标准化创建工作。通过组织专家深入生产现场，向企业员工开展《危险化学品从业单位安全标准化规范》宣贯，帮助企业健全和完善安全生产管理制度，排查治理事故隐患，积极推动企业开展安全标准化创建工作。

2017年，我会共完成安全标准化咨询项目50个，评审项目企业35家，其中评审二级企业17家，三级企业18家；加油（气）站182座，其中评审二级加油（气）站135座，三级加油（气）站47座。

2017年11月，省安监局组织召开了危险化学品从业单位安全生产标准化评审工作座谈会，对提高我省危险化学品从业单位安全生产标准化工作质量和加强我省危险化学品安全生产标准化评审单位和评审人员的管理提出了具体要求。我会将严格执行省局有关安全生产标准化工作的部署，及时学习并贯彻相关要求，严把质量关，牢固树立红线意识，使企业创建并运行的标准化管理体系真正成为严控事故的一道屏障，切实提高企业的本质安全水平。

（五）持续完善安全培训条件，筹备开展危险化学品从业人员安全培训工作。

2017年，四川省危险化学品协会按照国家安全监管总局和四川省安全监管局对危险化学品从业人员安全培训的要求，做好开展危险化学品从业人员安全生产培训的各项准备工作，并持续完善安全培训机构条件。**一是**组织协会及行业企业专家，开展了氯碱电解工艺、氯化工艺、聚合工艺、合成氨工艺和化工自动化仪表等五个危险化学品特种作业岗位安全培训的课件研讨和编写审定；**二是**与成都理工大学材料与化学化工学院合作开展了危险化学品特种作业实作培训场所的建设，并结合自身建设的经验，协助省培训协会完成了《四川省特种作业人员及工程施工作业人员实作培训场所及设备设施配备评审条件》关于危险化学品安全作业人员培训部分的修订；**三是**组织人员对全省氯碱、合成氨企业及全行业涉及化工自动化仪表的特种作业人员持证情况进行了进行摸底调查，为下一步培训工作的实施做好准备工作；**四是**积极参与省培训协会组织的各项活动，加强与相关部门和其他培训机构的沟通联络及交流。

（六）以创建3A级社会组织为目标，全面推进协会自身建设和内部管理，完善工作流程，提高服务能力。

**一是**加大制度执行力度。各部门、各岗位严格按照《四川省危险化学品协会内部管理制度（试行）》的要求各司其职，在内部管理上做到有章可循、照章办事、规范服务，不断提高服务质量。通过规范管理使协会进一步增强服务能力，更好地为企业提供服务，在政府和企业之间发挥好的桥梁和纽带作用。

**二是**全面推行“电子邮件+微信群组”工作方法。2017年，秘书处管理已实现日常事务微信群组传达沟通，重要事务电子邮件确认的工作流程。依托互联网，保证所有与工作相关事宜能在第一时间得到处理，相关信息能在第一时间得到传递，避免了工作中反复沟通和多方沟通，有效提升了工作效率。

**三是**实行内部培训制度。为提升协会员工素质，2017年协会实行了内部培训，利用工作例会的时间，开展针对员工的专题培训。如工作信息有效传递、工作方法、沟通技巧等内容，为持续提升员工的工作能力和工作效率作了有益的尝试。

**四是**加强财务管理。严谨的财务管理是协会工作开展的保障，按照《财务管理制度》的规定，协会在日常财务核算工作中认真处理每一笔业务，确保各项资金收付安全、准确、及时。财务人员不断加强学习，在较好地完成了各项财务工作的基础上，还根据协会开展脱钩工作的需要，严格按照省级相关部门的要求，配合完成协会脱钩过程中的审计工作。

二、2018年协会工作要点

2018年是全面落实党的十九大精神的开局之年，是实施“十三五”规划承上启下的关键之年，也是四川省危险化学品协会适应新形势实现新发展的希望之年。我们将以党的十九大精神为指导，围绕全省安全生产中心工作，充分发挥社会组织作用，创新社会服务机制，努力开拓新的业务领域，做好新常态下的安全技术服务工作；我们将全面开展3A社会组织建设工作，进一步加强自身建设，查漏补缺，持续提高协会的服务能力和服务水平，重点做好以下工作：

（一）围绕危险化学品安全生产中心工作，按照政府安全监管工作的要求，为危险化学品领域安全监管提供技术支撑。

2018年，四川省危险化学品协会要进一步加大为政府和企业服务的力度，切实发挥好参谋和助手作用。

1.承接政府职能转移。为省内各级政府及安全监管部门危险化学品安全监管工作，包括安全生产检查、行业安全生产自律、事故调查处理、标准规范制定、安全技术攻关和安全管理经验交流等方面提供技术支持。按照2018年国家和四川省安全监管工作的要点，**一是**协助各级安全监管部门做好危险化学品企业风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设工作；**二是**协助省安监局开展部分行业安全生产专项整治工作，并对此前已完成安全生产专项整治的氯碱和黄磷行业开展后续复查闭环工作；**三是**继续做好地方政府采购第三方服务，持续提升安全隐患排查服务力度和工作质量；**四是**组织技术力量，完成好安全生产科技攻关项目的研究，为提升我省安全管理软实力、创新安全管理模式做出有益的探索。

2.提供企业托管服务。根据企业需求，提供符合企业实际需要的隐患排查治理、安全生产管理升级等技术咨询服务，包括为企业提供安全托管、隐患排查及项目竣工验收审查专家评审等服务。

3.提升项目管理水平。根据现有项目的执行情况，建立完善项目管理制度，提升项目管理水平。加强项目检查报告的质量控制，强化项目进度管理，认真做好资料收集整理，做好项目执行中的内外部沟通工作，更好地为政府和企业服好务。

4.举办四川省危险化学品自动化控制和独立安全仪表论坛。为了深入贯彻国家安全监管总局关于化工安全仪表系统管理的要求，经省安全监管局同意，协会拟组织国内化工自动化和独立安全仪表系统的专家、部分“两重点一重大”生产储存企业、国内外大型仪表供应商、化工研究设计院，并特邀安全监管部门的领导和专家，共商行业独立安全仪表和自动控制的设计、生产、使用、运行、维护大计，落实国家法律法规、标准和部门规章的要求，切实提高全行业的本质安全水平。

5．充分发挥协会专家资源作用。组织专家对全行业的“两重点一重大”危险化学品的独立安全仪表系统进行咨询服务，开启技术改造方案评估及完工验收工作，为提高全行业的本质安全水平做出切实有效的工作。

（二）持续推进安全生产标准化建设，帮助危险化学品企业提升本质安全水平。

在当前市场环境变化情况下，2018年要在维持现有业务规模的基础上，积极转换思路，发挥自身潜力，努力提升业务水平。一方面加强与企业和市、州安监部门的联系，及时了解和掌握需要开展安全标准化建设的企业情况，根据企业实际有针对性地给予帮助和指导；另一方面，对原达标企业已到期需要复评的企业进行跟踪回访，落实专职考评人员，逐一安排进行复评。同时，有针对性开拓新的市场，联系部分有实力的中介咨询机构，加强交流与合作，探索互补与双赢模式。

按照省安监局对安全生产标准化工作的要求，2018年，安全生产标准化工作要以持续改进和提升工作质量为目标，确保安全生产标准化体系有效运行。**一是**严格执行评审标准，正确把握标准内容，严谨、客观、公正地完成评审工作。**二是**及时学习贯彻落实国家安监总局和省安监局关于安全生产标准化新的标准规范及要求，严把评审质量关。**三是**探索建立并完成对咨询和评审质量差错考核机制，提高咨询和评审人员的责任感和质量意识。**四是**加强企业达标后监督检查，持续提供后续服务，确保企业达标的持续运行和有效改进安全标准化体系。

2018年，协会还要按照《国务院安委会办公室关于实施遏制重特大事故工作指南构建双重预防机制的意见》（安委办〔2016〕11号）要求，深入推进企业安全生产标准化建设，指导企业在安全生产标准化体系创建和运行过程中持续开展安全风险辨识、评估、管控和隐患排查治理，为双重预防机制建设和持续改进夯实基础。

（三）全面开展危险化学品特种作业人员安全培训，努力提高危险化学品从业人员安全素质。

按照国家安监总局和四川省安全监督管理局对安全培训工作的要求，开展培训需求调研，做好培训的各项组织工作。加强安全培训质量控制，规范开展安全培训。2018年，协会要全面启动氯碱电解、氯化、合成氨、聚合、化工自动化控制仪表等5个工艺特种作业人员安全培训，努力提升我省危险化学品从业人员安全素质。

（四）组织开展安全管理研讨、安全科技交流等活动，切实抓好安全宣传教育工作，帮助企业提高安全管理水平。

我省是危险化学品生产大省，生产经营单位数量多、分布广，企业安全生产基础薄弱，事故时有发生。协会要围绕安全生产领域重点难点问题，积极组织开展有针对性的课题研究和多种形式的研讨交流活动，促进企业提高安全生产管理水平和事故防范能力。

**一是**按照不同的行业，以召开经验交流会、专业组座谈会议、学习考察和专家咨询等形式，组织会员单位学习国家有关危险化学品安全监管的规定、规范和标准，交流安全生产管理经验，推广新工艺、新技术、新装备，提高企业本质安全水平。

**二是**发挥协会的专业技术优势，对贫困地区企业开展智力扶贫和技术扶贫。党的十九大提出实现全面建成小康社会的宏伟蓝图，坚决打赢脱贫攻坚战，要动员全党全国全社会力量，坚持精准扶贫、精准脱贫。协会要充分发挥自身特点和行业技术人才优势，针对性开展智力扶贫和技术扶贫，积极主动帮助贫困地区企业提升技术水平和安全管理水平。

**三是**逐步建立协会宣传平台，利用会刊、网站、公众号等多种形式，广泛宣传国家有关危险化学品安全监管的各项政策规定，及时传递最新的安全管理信息，介绍国内外安全生产技术及经验，帮助企业了解、分析安全生产形势和动态，为企业提供法律、政策、技术、管理等安全资讯服务，搭建信息沟通与交流的立体式平台。

（五）创新工作模式，改进工作方法，全面推进协会自身建设，不断提升内部管理水平。

随着行业协会脱钩工作的完成，2018年，四川省危险化学品协会在新的发展时期，要始终坚持服务发展，进一步加强自身建设，持续提升专业化水平和能力，创新工作方法，提升工作效率，更好地为政府和企业提供服务。

1.根据民政部《社会组织评估管理办法》的规定，按照评估条件和评估内容的要求，协会要持续加强内部治理和能力建设，完善以新章程为核心的内部管理制度，进一步规范协会工作程序和服务行为，增强服务功能和自律机制，提高服务质量和服务水平，努力提高协会工作的有效性、公信力和行业信誉，力争在2018年建成3A级社会组织。

2.加强专业技术人才的引进和培养，完善协会专家库建设。协会工作的核心是为政府和企业提供智力支撑，专业技术人才是协会工作的中坚力量。一方面要加大对专职的专业技术人员的引进和培养；另一方面要完善专家队伍建设，制定专家管理办法，吸纳各方面专业人才，充分发挥专家队伍的技术优势。

3.全面推行内部培训制度，切实提升员工素质。利用协会工作例会的时间，通过发掘内部讲师和聘请外部专业讲师双途径，定期开展针对员工的专题培训。持续提升员工的工作能力，提高工作效率。

4.建立并推行员工考核制度。明确岗位职责，建立岗位考核指标，定期对员工工作进行量化考核，并将考核结果作为员工晋升和薪酬调整的依据，更好地调动员工的工作积极性，提升员工业务水平。

5.不断提升财务人员的专业能力和素质，在国家财税政策调整中更好地适应新变化，按照相关要求完善财务管理，保障协会日常工作的顺利开展。

各位代表，2018年及今后一段时期，是我省安全生产状况在持续稳定好转的基础上实现明显好转，并向着根本好转目标迈进的关键时期。党的十九大胜利召开为社会组织的发展指明了方向，四川省危险化学品协会也迎来崭新的发展机遇。作为政府联系企业和广大同行的桥梁和纽带，协会要进一步增强搞好危险化学品行业安全生产工作的责任感和使命感，坚持为政府服务、为企业服务、为会员服务的宗旨，充分发挥社会组织的作用，紧紧围绕全省安全生产中心工作，开拓创新、锐意进取、不辱使命，努力探索危化行业安全生产工作的新方法、新技术、新手段，为政府部门决策提出好的意见和建议，为企业解决安全生产方面的实际问题，为全省安全生产形势持续稳定好转和根本好转作出新的更大的贡献！